

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Purpose: This report displays trends in federal department/agency scorecard results since the inception of the program. By depicting historical performance, the report may highlight opportunities for potential improvement and multi-agency partnering.

Background: The President's Management Agenda Scorecard (formally entitled the "Executive Branch Management Scorecard") tracks how well departments and major agencies are executing five government-wide management initiatives. The scorecard is updated quarterly with results posted at:

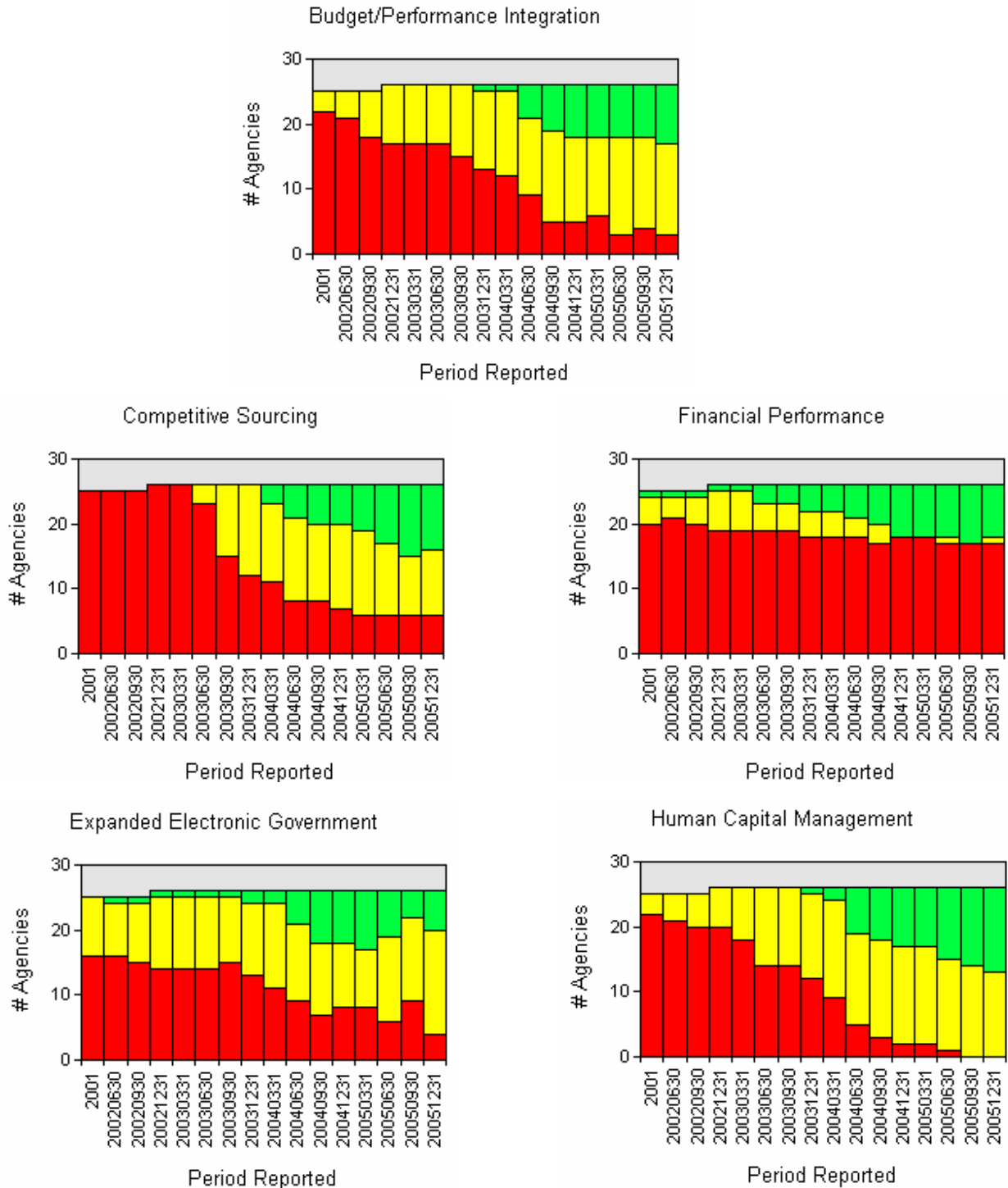
<http://www.whitehouse.gov/results/agenda/scorecard.html>

Detailed scoring criteria are also posted on the site, but a summary of emphasis for each initiative appears below:

- 1) Human Capital (Strategic Management of Human Capital)
 - Comprehensive Human Capital Plan
 - Succession strategies, including structured executive development programs
 - Merit-based performance appraisal and award systems
 - Established processes to sustain diversity
 - Identifies and addresses competency gaps
 - Collects and analyzes data on all stages of the hiring process
 - OPM-approved accountability system based on HCAAF
- 2) Competitive Sourcing
 - OMB-approved competition plan to compete commercial activities
 - Structures competitions to include both private and public sectors
 - Regularly reviews work performed to ensure performance standards met
 - Ability to document/validate net savings and/or performance improvements
- 3) Financial Performance (Improved Financial Performance)
 - Ability to produce accurate and timely financial information used by management to inform decision-making and drive results in key areas of operation and expand scope of routine data use
 - Receives unqualified audit opinion on annual financial statements
 - Meets financial statement reporting deadlines
 - Avoids major deficiencies and non-conformances
- 4) E-Gov (Expanded Electronic Government)
 - Enterprise Architecture scores in appropriate OMB categories
 - Business case acceptability
 - Demonstrates appropriate planning, execution, management of major IT investments (i.e., EVM, operational analysis, less than 10% cost/schedule variance)
 - Effective certification and accreditation process
 - Implementation of appropriate E-Gov/Lines of Business/SmartBuy initiatives
 - Privacy Impact Assessment
 - Infrastructure optimized to provide for continuity of operations
- 5) Budget/Performance Integration
 - Strategic plans contain outcome-oriented goals and objectives
 - Uses PART evaluations to direct program improvements
 - Reports the full cost of achieving performance goals accurately

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Summary of scores since 2001 baseline:



Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
Agriculture											
	20051231	Y	Y	R	Y	Y	G	Y	Y	G	G
	20050930	Y	Y	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050630	Y	Y	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050331	Y	Y	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20041231	Y	Y	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20040930	Y	Y	R	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20040630	Y	Y	R	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20040331	R	Y	R	Y	R	G	G	G	G	G
	20031231	R	Y	R	Y	R	G	G	G	G	G
	20030930	R	Y	R	Y	R	G	G	G	Y	G
	20030630	R	R	R	Y	R	G	Y	G	G	G
	20030331	R	R	R	Y	R	G	Y	Y	G	Y
	20021231	R	R	R	Y	R	G	R	G	G	Y
	20020930	R	R	R	Y	R	G	Y	G	G	R
	20020630	R	R	R	Y	R	R	R	G	G	R
	2001	R	R	R	Y	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
AID											
	20051231	Y	R	R	Y	G	G	G	G	G	G
	20050930	Y	R	R	R	R	G	G	G	Y	G
	20050630	Y	R	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050331	R	R	R	Y	Y	G	Y	G	G	Y
	20041231	R	R	R	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20040930	R	R	R	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20040630	R	R	R	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20040331	R	R	R	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20031231	R	R	R	R	R	G	Y	G	G	G
	20030930	R	R	R	R	R	G	R	G	G	G
	20030630	R	R	R	R	R	Y	Y	G	G	G
	20030331	R	R	R	R	R	R	R	G	G	G
	20021231	R	R	R	R	R	R	R	Y	Y	G
	20020930	R	R	R	R	R	G	R	Y	Y	G
	20020630	R	R	R	R	R	Y	R	Y	Y	Y
	2001	R	R	R	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status				Progress in Implementing the PMA						
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	
Commerce												
	20051231	Y	Y	G	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20050930	Y	Y	G	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20050630	G	Y	G	Y	Y	G	G	G	Y	G	G
	20050331	G	Y	G	Y	Y	G	R	G	G	G	G
	20041231	G	Y	G	Y	Y	G	Y	G	G	G	G
	20040930	Y	Y	Y	Y	Y	G	Y	G	G	G	G
	20040630	Y	Y	R	Y	Y	G	Y	G	G	G	G
	20040331	Y	Y	R	Y	Y	G	Y	G	G	G	G
	20031231	Y	Y	R	Y	Y	G	Y	G	G	G	G
	20030930	Y	Y	R	Y	Y	G	Y	G	G	G	G
	20030630	Y	R	R	Y	Y	G	Y	G	Y	G	G
	20030331	Y	R	R	Y	Y	G	Y	G	Y	G	G
	20021231	R	R	R	Y	Y	G	G	G	Y	G	G
	20020930	R	R	R	Y	R	G	G	G	Y	G	G
	20020630	R	R	R	Y	R	G	G	G	Y	G	G
	2001	R	R	R	Y	R						

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status				Progress in Implementing the PMA					
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
CORPS											
	20051231	G	Y	R	R	R	G	G	Y	R	R
	20050930	G	Y	R	R	R	G	G	Y	R	R
	20050630	G	Y	R	R	R	G	G	Y	R	R
	20050331	Y	Y	R	R	R	G	G	Y	Y	Y
	20041231	Y	R	R	R	R	G	G	Y	Y	G
	20040930	Y	R	R	R	R	G	G	Y	G	Y
	20040630	Y	R	R	R	R	G	G	Y	G	Y
	20040331	Y	R	R	R	R	G	Y	Y	G	Y
	20031231	Y	R	R	R	R	G	Y	Y	G	Y
	20030930	Y	R	R	R	R	G	Y	Y	G	Y
	20030630	Y	R	R	R	R	G	R	Y	G	Y
	20030331	R	R	R	R	R	G	R	G	Y	Y
	20021231	R	R	R	R	R	G	R	G	Y	Y
	20020930	R	R	R	R	R	Y	R	Y	Y	Y
	20020630	R	R	R	R	R	R	R	Y	Y	Y
	2001	R	R	R	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA					
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	
Defense												
	20051231	Y	R	R	Y	Y	G	R	G	G	G	G
	20050930	Y	R	R	R	Y	G	R	Y	R	G	G
	20050630	Y	R	R	R	Y	G	R	R	R	G	G
	20050331	Y	Y	R	R	Y	G	R	R	Y	G	G
	20041231	Y	Y	R	R	Y	G	Y	Y	G	G	G
	20040930	Y	G	R	R	Y	G	Y	Y	G	G	G
	20040630	Y	G	R	R	Y	Y	G	Y	Y	G	G
	20040331	Y	Y	R	R	Y	R	G	G	G	G	G
	20031231	Y	Y	R	R	Y	G	G	G	G	G	G
	20030930	Y	Y	R	R	Y	G	Y	G	G	G	G
	20030630	Y	Y	R	R	Y	G	Y	G	G	G	G
	20030331	Y	R	R	R	Y	G	Y	G	G	G	G
	20021231	Y	R	R	R	Y	G	Y	G	G	G	G
	20020930	Y	R	R	R	R	G	Y	G	G	G	G
	20020630	R	R	R	R	R	G	Y	G	G	Y	Y
	2001	R	R	R	R	R						

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status				Progress in Implementing the PMA						
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	
DHS												
	20051231	Y	Y	R	R	Y	G	G	Y	Y	G	
	20050930	Y	Y	R	R	Y	G	Y	Y	R	G	
	20050630	Y	Y	R	R	Y	G	R	Y	R	G	
	20050331	Y	Y	R	R	Y	G	Y	G	Y	G	
	20041231	Y	Y	R	R	Y	G	G	G	Y	G	
	20040930	R	Y	R	R	Y	G	G	G	Y	G	
	20040630	R	Y	R	R	R	G	G	G	R	G	
	20040331	R	Y	R	R	R	Y	Y	G	Y	G	
	20031231	R	Y	R	R	R	Y	G	G	Y	G	
	20030930	R	R	R	R	R	G	G	G	Y	G	
	20030630	R	R	R	R	R	Y	G	G	R	G	
	20030331	R	R	R	R	R						
	20021231	R	R	R	R	R						

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status				Progress in Implementing the PMA						
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	
DOT												
	20051231	G	G	R	Y	G	G	G	Y	G	G	G
	20050930	G	G	R	G	G	G	G	G	G	G	G
	20050630	G	G	R	G	G	G	G	G	G	G	G
	20050331	G	G	R	G	G	G	G	G	G	G	G
	20041231	G	G	R	G	G	G	G	G	G	G	G
	20040930	G	G	R	G	G	G	G	G	G	G	G
	20040630	G	G	R	G	G	G	G	G	G	G	G
	20040331	Y	Y	R	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20031231	Y	Y	R	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20030930	Y	Y	R	R	Y	G	G	G	G	G	G
	20030630	Y	R	R	R	Y	G	G	G	G	G	G
	20030331	R	R	R	R	Y	G	G	Y	Y	G	G
	20021231	R	R	R	R	Y	G	G	G	G	G	G
	20020930	R	R	R	R	Y	G	G	G	G	G	G
	20020630	R	R	R	R	Y	Y	R	G	Y	G	G
	2001	R	R	R	R	Y						

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
Education											
	20051231	Y	G	G	Y	Y	G	Y	G	Y	G
	20050930	Y	G	G	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050630	Y	Y	G	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050331	Y	Y	G	Y	Y	G	G	G	G	G
	20041231	Y	Y	G	Y	Y	G	G	G	Y	G
	20040930	Y	Y	G	Y	Y	G	G	G	G	G
	20040630	Y	Y	G	Y	Y	G	R	G	Y	G
	20040331	Y	Y	G	Y	R	G	Y	G	G	G
	20031231	Y	Y	G	Y	R	G	G	G	G	G
	20030930	Y	Y	R	Y	R	G	G	G	G	G
	20030630	Y	Y	R	Y	R	G	G	G	G	G
	20030331	Y	R	R	Y	R	G	G	G	G	G
	20021231	R	R	R	Y	R	G	G	G	G	G
	20020930	R	R	R	R	R	G	G	Y	G	G
	20020630	R	R	R	R	R	G	G	Y	G	G
	2001	R	R	R	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
Energy											
	20051231	G	Y	R	Y	G	G	Y	Y	G	Y
	20050930	G	G	G	Y	G	G	Y	Y	G	G
	20050630	G	G	G	Y	G	G	G	Y	Y	G
	20050331	G	G	G	Y	G	G	G	Y	G	G
	20041231	G	G	G	Y	G	G	G	G	G	G
	20040930	G	G	G	Y	G	G	G	G	G	G
	20040630	G	G	G	Y	Y	G	G	G	G	G
	20040331	Y	G	Y	Y	Y	G	G	G	G	G
	20031231	Y	Y	Y	Y	Y	G	G	G	G	G
	20030930	Y	Y	Y	Y	Y	G	G	G	G	G
	20030630	Y	R	Y	Y	R	G	G	G	G	G
	20030331	Y	R	Y	Y	R	G	G	G	G	G
	20021231	Y	R	Y	Y	R	G	G	G	G	Y
	20020930	Y	R	R	Y	R	G	G	G	G	Y
	20020630	Y	R	R	R	R	G	G	G	G	Y
	2001	R	R	R	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status				Progress in Implementing the PMA						
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	
EPA												
	20051231	Y	Y	G	G	Y	G	G	G	G	G	G
	20050930	Y	Y	G	Y	Y	Y	Y	G	Y	G	G
	20050630	Y	Y	G	G	Y	Y	Y	G	G	G	G
	20050331	Y	Y	G	G	Y	Y	Y	G	G	G	G
	20041231	Y	Y	G	G	Y	G	Y	G	G	G	G
	20040930	Y	Y	G	G	Y	G	G	G	G	G	G
	20040630	Y	Y	G	G	Y	G	G	G	G	G	G
	20040331	Y	R	G	Y	Y	G	Y	G	G	G	Y
	20031231	R	R	G	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20030930	R	R	G	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20030630	R	R	G	Y	Y	Y	G	G	Y	G	G
	20030331	R	R	Y	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20021231	R	R	Y	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20020930	R	R	Y	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20020630	R	R	R	Y	Y	Y	G	Y	G	G	G
	2001	R	R	R	Y	Y						

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
GSA											
	20051231	Y	G	R	Y	Y	G	G	Y	G	G
	20050930	Y	G	G	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20050630	Y	G	Y	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050331	Y	G	R	Y	R	G	G	G	G	Y
	20041231	Y	G	R	Y	Y	G	G	G	Y	G
	20040930	Y	G	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20040630	Y	Y	R	R	R	Y	G	G	G	Y
	20040331	Y	Y	R	R	R	G	G	G	Y	G
	20031231	Y	Y	R	R	R	G	G	G	Y	G
	20030930	R	Y	Y	R	R	G	G	G	G	Y
	20030630	R	R	Y	R	R	G	Y	G	G	Y
	20030331	R	R	Y	R	R	G	R	G	G	Y
	20021231	R	R	Y	R	R	R	G	G	Y	Y
	20020930	R	R	Y	R	R	G	G	G	Y	Y
	20020630	R	R	Y	R	R	Y	G	G	G	Y
	2001	R	R	Y	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
HHS											
	20051231	G	G	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050930	G	G	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050630	G	G	R	Y	Y	G	G	G	G	Y
	20050331	G	G	R	Y	Y	G	G	Y	G	G
	20041231	G	G	R	Y	Y	G	G	Y	Y	G
	20040930	G	G	R	Y	Y	G	G	Y	G	G
	20040630	Y	G	R	R	Y	G	G	G	G	G
	20040331	Y	G	R	R	R	G	G	G	G	G
	20031231	Y	Y	R	R	R	G	G	G	Y	Y
	20030930	R	Y	R	R	R	G	G	G	Y	Y
	20030630	R	R	R	R	R	G	G	G	G	G
	20030331	R	R	R	R	R	G	G	G	G	Y
	20021231	R	R	R	R	R	G	G	Y	Y	G
	20020930	R	R	R	R	R	G	Y	Y	Y	G
	20020630	R	R	R	R	R	Y	Y	Y	G	Y
	2001	R	R	R	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
HUD											
	20051231	Y	Y	R	G	Y	G	G	G	G	Y
	20050930	Y	Y	R	Y	Y	Y	G	G	G	G
	20050630	Y	Y	R	Y	Y	Y	G	G	G	G
	20050331	Y	R	R	R	R	G	Y	G	Y	G
	20041231	Y	R	R	R	R	G	G	Y	G	G
	20040930	Y	R	R	R	R	G	Y	Y	G	G
	20040630	Y	R	R	R	R	G	G	G	G	G
	20040331	R	R	R	R	R	G	G	G	R	Y
	20031231	R	R	R	R	R	G	Y	G	Y	G
	20030930	R	R	R	R	R	Y	Y	G	Y	G
	20030630	R	R	R	R	R	G	Y	G	G	G
	20030331	R	R	R	R	R	Y	Y	G	G	G
	20021231	R	R	R	R	R	Y	Y	G	G	G
	20020930	R	R	R	R	R	Y	R	G	G	G
	20020630	R	R	R	R	R	Y	G	Y	G	Y
	2001	R	R	R	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
Interior											
	20051231	G	G	R	R	Y	G	G	G	R	G
	20050930	G	G	R	R	Y	G	G	G	R	G
	20050630	Y	G	R	Y	Y	G	G	Y	R	G
	20050331	Y	G	R	Y	Y	G	G	G	Y	G
	20041231	Y	Y	R	Y	R	G	G	G	G	G
	20040930	Y	Y	R	Y	R	G	Y	G	G	G
	20040630	Y	Y	R	Y	R	G	Y	Y	G	G
	20040331	R	Y	R	R	R	G	G	Y	Y	Y
	20031231	R	Y	R	R	R	Y	G	Y	Y	Y
	20030930	R	Y	R	R	R	G	G	Y	Y	Y
	20030630	R	R	R	R	R	G	G	Y	G	Y
	20030331	R	R	R	R	R	G	G	R	G	Y
	20021231	R	R	R	R	R	G	G	R	G	G
	20020930	R	R	R	R	R	Y	R	G	Y	Y
	20020630	R	R	R	R	R	Y	G	R	Y	Y
	2001	R	R	R	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
Justice											
	20051231	G	Y	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050930	G	Y	R	R	Y	G	Y	Y	R	G
	20050630	Y	Y	R	Y	Y	G	G	Y	Y	Y
	20050331	Y	Y	R	Y	Y	G	G	Y	Y	Y
	20041231	Y	Y	R	Y	Y	G	G	Y	G	G
	20040930	Y	Y	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20040630	R	Y	R	Y	R	G	G	G	G	G
	20040331	R	Y	R	R	R	G	G	G	G	G
	20031231	R	Y	R	R	R	G	G	G	G	G
	20030930	R	Y	R	R	R	G	G	G	G	G
	20030630	R	R	R	R	R	G	G	G	G	G
	20030331	R	R	R	R	R	Y	G	G	G	Y
	20021231	R	R	R	R	R	G	G	G	G	G
	20020930	R	R	R	R	R	G	Y	G	G	Y
	20020630	R	R	R	R	R	Y	G	G	Y	G
	2001	R	R	R	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
Labor											
	20051231	G	G	G	G	G	G	G	G	G	G
	20050930	G	G	G	G	G	G	G	G	G	G
	20050630	G	G	G	G	G	G	G	G	G	G
	20050331	G	Y	G	G	G	G	G	G	G	G
	20041231	G	Y	G	G	G	G	G	G	G	G
	20040930	G	Y	G	G	G	G	G	G	G	G
	20040630	G	Y	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20040331	G	R	Y	Y	Y	G	G	G	G	G
	20031231	Y	R	Y	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20030930	Y	R	Y	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20030630	Y	R	Y	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20030331	Y	R	Y	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20021231	Y	R	Y	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20020930	Y	R	Y	Y	Y	G	Y	G	G	G
	20020630	Y	R	Y	Y	R	G	Y	G	G	G
	2001	Y	R	R	Y	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
NASA											
	20051231	G	G	R	G	G	G	G	R	G	G
	20050930	G	G	R	Y	G	Y	G	R	Y	Y
	20050630	G	G	R	G	G	G	G	R	G	G
	20050331	G	Y	R	G	G	G	G	R	G	G
	20041231	G	Y	R	G	G	G	G	R	G	G
	20040930	G	Y	R	G	G	G	G	R	G	G
	20040630	G	Y	R	Y	G	G	G	Y	G	G
	20040331	G	Y	R	Y	G	G	G	Y	G	G
	20031231	G	Y	R	Y	G	G	G	Y	G	G
	20030930	Y	R	R	R	Y	G	G	G	G	G
	20030630	Y	R	R	R	Y	G	G	G	G	G
	20030331	Y	R	R	R	Y	G	G	G	G	G
	20021231	Y	R	R	R	Y	G	G	G	G	G
	20020930	R	R	R	R	Y	G	G	G	Y	G
	20020630	R	R	R	R	R	G	G	G	G	G
	2001	R	R	Y	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
NSF											
	20051231	G	R	G	G	G	Y	Y	G	G	G
	20050930	G	R	G	G	G	G	Y	G	G	G
	20050630	G	R	G	G	G	G	Y	G	G	G
	20050331	Y	R	G	G	G	G	R	G	G	G
	20041231	Y	R	G	G	G	G	R	G	G	G
	20040930	Y	R	G	G	Y	G	R	G	G	G
	20040630	Y	R	G	G	Y	G	R	G	G	G
	20040331	Y	R	G	G	Y	G	R	G	G	G
	20031231	R	R	G	G	Y	G	R	G	G	Y
	20030930	R	R	G	G	Y	Y	R	G	G	Y
	20030630	R	R	G	G	R	G	R	G	G	Y
	20030331	R	R	G	G	R	G	R	G	G	Y
	20021231	R	R	G	G	R	G	R	G	G	Y
	20020930	R	R	G	G	R	G	R	G	G	Y
	20020630	R	R	G	G	R	G	Y	G	G	Y
	2001	R	R	G	Y	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
OMB											
	20051231	Y	R	R	Y	R	G	G	G	G	Y
	20050930	Y	R	R	Y	R	G	G	G	G	Y
	20050630	Y	R	R	Y	R	G	G	G	G	G
	20050331	Y	R	R	R	R	G	G	G	G	Y
	20041231	Y	R	R	R	R	R	R	G	G	R
	20040930	Y	R	R	R	R	G	R	G	G	R
	20040630	Y	R	R	R	R	G	R	G	G	R
	20040331	Y	R	R	R	R	G	R	G	G	R
	20031231	R	R	R	R	R	G	R	Y	G	Y
	20030930	R	R	R	R	R	G	Y	Y	G	R
	20030630	R	R	R	R	R	G	Y	Y	G	R
	20030331	R	R	R	R	R	Y	G	Y	G	R
	20021231	R	R	R	R	R	Y	G	Y	G	Y
	20020930	R	R	R	R	R	Y	Y	Y	G	Y
	20020630	R	R	R	R	R	G	Y	Y	G	Y
	2001	R	R	R	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
OPM											
	20051231	G	G	Y	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050930	G	G	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050630	G	G	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050331	G	G	R	G	Y	G	G	G	G	G
	20041231	G	G	R	G	Y	G	R	G	Y	G
	20040930	G	G	Y	G	Y	G	Y	G	G	Y
	20040630	G	G	Y	G	Y	G	G	G	G	G
	20040331	Y	G	Y	G	Y	G	G	G	G	G
	20031231	Y	Y	Y	G	Y	G	G	G	G	G
	20030930	Y	Y	Y	Y	R	G	G	G	G	G
	20030630	Y	Y	Y	Y	R	G	G	G	G	G
	20030331	Y	R	Y	Y	R	G	G	G	G	Y
	20021231	Y	R	Y	Y	R	G	G	G	G	G
	20020930	Y	R	R	Y	R	Y	G	G	G	G
	20020630	Y	R	R	Y	R	G	G	G	G	Y
	2001	Y	R	R	Y	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status				Progress in Implementing the PMA						
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	
SBA												
	20051231	Y	G	R	G	G	G	G	G	G	G	G
	20050930	Y	G	R	G	G	G	G	G	G	G	G
	20050630	Y	Y	R	G	G	G	G	G	G	G	G
	20050331	Y	Y	R	G	G	G	G	G	G	G	G
	20041231	Y	Y	R	Y	G	G	G	G	G	G	G
	20040930	Y	Y	R	G	G	G	Y	G	G	G	G
	20040630	Y	Y	R	G	G	G	Y	G	G	G	G
	20040331	Y	Y	R	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20031231	Y	Y	R	Y	Y	G	G	Y	G	G	G
	20030930	Y	R	R	Y	Y	G	G	Y	Y	Y	G
	20030630	Y	R	R	Y	Y	G	R	G	Y	Y	Y
	20030331	R	R	R	Y	Y	G	R	Y	G	Y	Y
	20021231	R	R	R	Y	Y	G	G	R	G	Y	Y
	20020930	R	R	R	Y	Y	G	G	R	G	Y	Y
	20020630	R	R	R	Y	Y	G	G	G	G	Y	Y
	2001	R	R	Y	Y	Y						

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
Smithsonian											
	20051231	Y	R	G	Y	Y	G	R	G	G	G
	20050930	Y	R	R	R	Y	G	R	G	G	G
	20050630	R	R	R	R	Y	G	R	G	G	G
	20050331	R	R	R	R	R	G	R	G	G	G
	20041231	R	R	R	R	R	G	R	Y	Y	Y
	20040930	R	R	R	R	R	G	R	Y	Y	Y
	20040630	R	R	R	R	R	Y	R	Y	Y	Y
	20040331	R	R	R	R	R	R	R	Y	Y	Y
	20031231	R	R	R	R	R	R	R	Y	Y	Y
	20030930	R	R	R	R	R	R	R	Y	Y	Y
	20030630	R	R	R	Y	R	R	R	Y	Y	Y
	20030331	R	R	R	Y	R	R	R	Y	Y	Y
	20021231	R	R	R	Y	R	Y	Y	Y	G	Y
	20020930	R	R	R	Y	R	R	R	Y	G	Y
	20020630	R	R	R	Y	R	Y	Y	Y	G	R
	2001	R	R	R	Y	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status				Progress in Implementing the PMA						
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	
SSA												
	20051231	G	Y	G	Y	G	G	G	G	G	G	G
	20050930	G	Y	G	Y	G	G	G	G	G	G	G
	20050630	G	Y	G	Y	G	G	Y	G	G	G	G
	20050331	G	Y	G	G	G	G	Y	G	Y	G	G
	20041231	G	Y	G	G	G	G	G	G	Y	G	G
	20040930	G	Y	G	Y	G	G	G	G	Y	G	G
	20040630	G	Y	G	Y	G	G	G	G	G	G	G
	20040331	Y	R	G	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20031231	Y	R	G	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20030930	Y	R	G	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20030630	Y	R	G	Y	Y	G	G	G	G	G	G
	20030331	Y	R	Y	Y	Y	G	Y	G	G	G	G
	20021231	Y	R	Y	Y	Y	G	Y	G	G	G	G
	20020930	Y	R	Y	Y	Y	G	Y	G	Y	G	G
	20020630	Y	R	Y	Y	Y	G	Y	G	Y	G	G
	2001	Y	R	Y	Y	R						

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
State											
	20051231	G	Y	G	Y	G	G	G	Y	Y	G
	20050930	G	Y	G	Y	G	G	G	G	G	G
	20050630	G	Y	G	G	G	G	G	G	G	G
	20050331	G	Y	G	G	G	G	G	G	G	G
	20041231	G	Y	G	G	G	G	G	G	G	G
	20040930	G	R	Y	G	G	G	G	G	G	G
	20040630	G	R	Y	Y	Y	G	G	G	G	G
	20040331	Y	R	Y	Y	Y	G	G	G	G	G
	20031231	Y	R	Y	R	Y	G	Y	G	G	G
	20030930	Y	R	R	R	R	G	Y	G	G	G
	20030630	Y	R	R	R	R	G	Y	G	G	G
	20030331	R	R	R	R	R	G	Y	G	G	G
	20021231	R	R	R	R	R	G	Y	G	Y	G
	20020930	R	R	R	R	R	G	G	G	R	G
	20020630	R	R	R	R	R	Y	G	G	Y	Y
	2001	R	R	R	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
Treasury											
	20051231	G	G	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20050930	Y	G	R	R	Y	G	G	Y	G	G
	20050630	Y	G	R	R	Y	G	G	Y	Y	G
	20050331	Y	G	R	R	Y	G	G	R	G	G
	20041231	Y	G	R	R	Y	G	Y	Y	G	G
	20040930	Y	Y	R	R	Y	G	Y	Y	G	G
	20040630	R	Y	R	R	R	G	G	Y	Y	Y
	20040331	R	Y	R	R	R	G	G	R	Y	G
	20031231	R	R	R	R	R	G	G	Y	Y	G
	20030930	R	R	R	R	R	Y	Y	Y	Y	Y
	20030630	R	R	R	R	R	G	G	Y	G	Y
	20030331	R	R	R	R	R	G	G	G	Y	Y
	20021231	R	R	R	R	R	G	G	G	Y	G
	20020930	R	R	R	R	R	G	Y	Y	Y	Y
	20020630	R	R	R	R	R	G	G	G	G	Y
	2001	R	R	R	R	R					

Executive Branch Management Scorecard - Agency Trends

Agency	Period	Current Status					Progress in Implementing the PMA				
		Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration	Human Capital	Competitive Sourcing	Financial Perf.	Egov	Bdgt./Perf. Integration
VA											
	20051231	Y	R	R	R	R	G	R	G	Y	G
	20050930	Y	R	R	R	R	G	R	Y	G	G
	20050630	Y	R	R	R	R	G	R	Y	R	G
	20050331	Y	R	R	R	R	G	R	R	R	G
	20041231	Y	R	R	R	Y	G	R	R	Y	G
	20040930	Y	R	R	Y	Y	G	R	R	Y	G
	20040630	Y	R	R	Y	Y	G	R	Y	Y	G
	20040331	R	R	R	Y	Y	G	R	Y	Y	G
	20031231	R	R	R	Y	Y	Y	R	G	G	G
	20030930	R	R	R	Y	Y	G	R	G	G	G
	20030630	R	R	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20030331	R	R	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20021231	R	R	R	Y	Y	G	G	G	G	G
	20020930	R	R	R	R	Y	G	R	Y	Y	G
	20020630	R	R	R	R	R	Y	Y	Y	Y	G
	2001	R	R	R	R	R					